



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会，
作人 。 书从事 、 个
、) 、 入、 件传) 一 作。

2. 书

任 位 书) 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 (
)， 以 (业))。
具 专业 。

任 位 书) 具 以下两个 件：
 具 专业 、
业)) 。
具 专业 。

二

1. 书

1) □ 书□份

□□□ □ 书□份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □
□、□ □ , 具 □ 。

2) 关□ □ 书与

入 京 信
(以下 □) , 个人信 ;
以 □ 供 □ , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

3) □

入 □ ,
以 为 □ 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □)。
作, □ □□。

4) □ □

位□ □ 一 □ □ ;
□ 书 □ □ □ □ 。

5) 入



□ □人 中 □ , □

为 , □ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,
也 以 入。 作, □ □ □
作, □ □□。

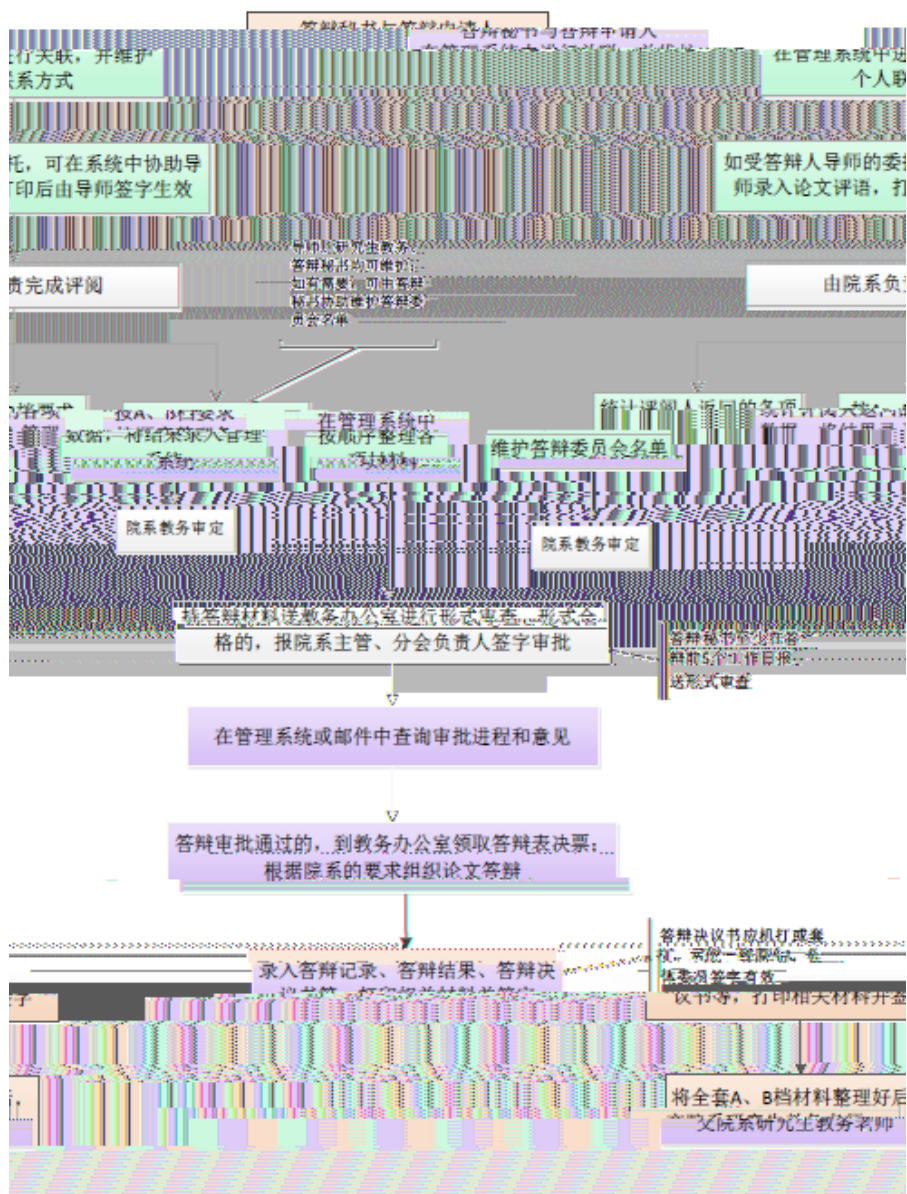
6)

□ 书从 《□ □ □ □

2. 书

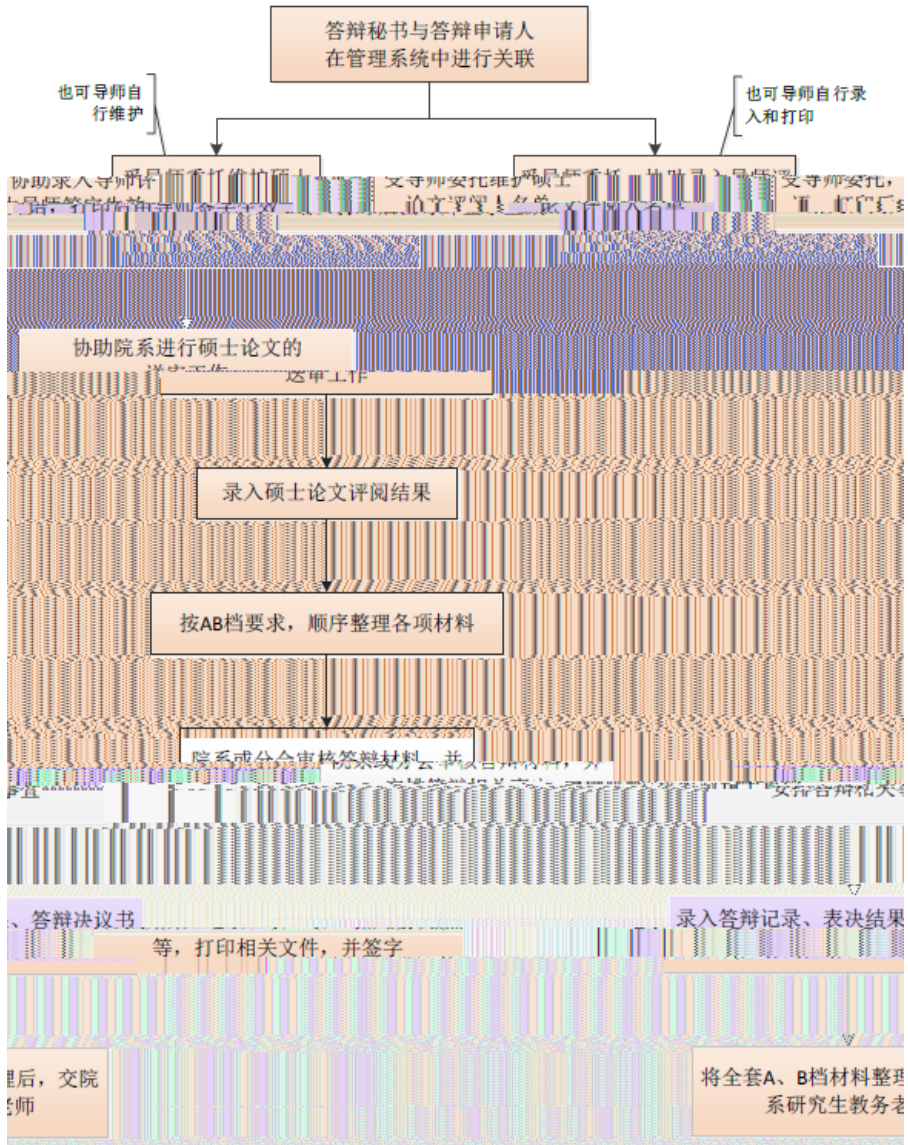
1) □ 书作

博士生答辩秘书工作流程图



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

□ 书 京 信 。
使 ()、 。

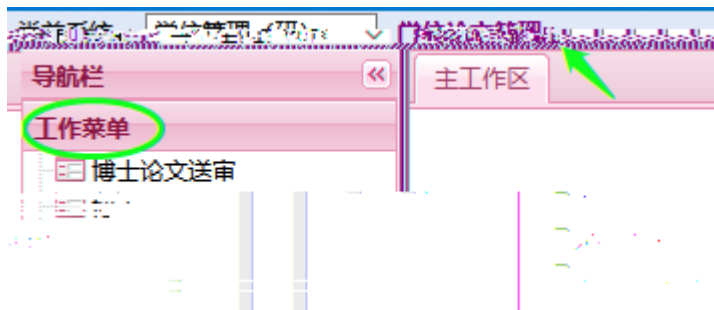
→ □

。

, 【 】 □ “ 位 ”。



【 位□ 】, 侧 【 □ □ 】, 【
□ □ 】, 【 书个人信 】, 【 □ □□件】□ 。



书个人

【 书个人信 】, □ 书个人信 , 【保
】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， 中 会
一 □) 。

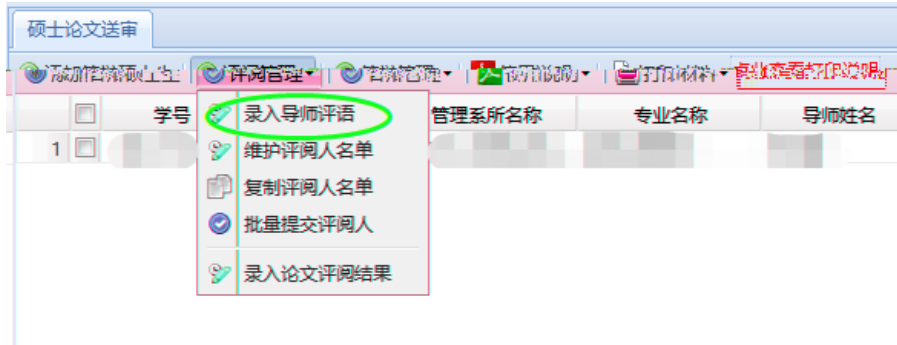
: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入 □ 、 。
□□， 以 □ 书 入 □，
， 。 □以) 为



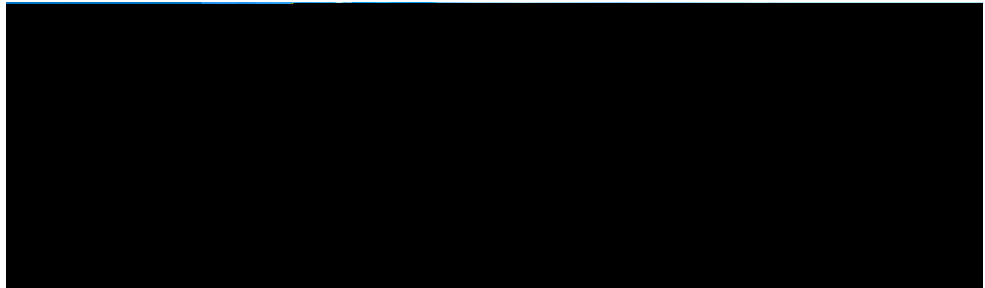
件。

【 】下 中 【 入 】, 入
保 。

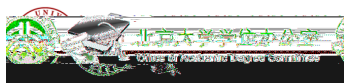


人 (仅 于)

书、 、 人 。
一 下, 人 书 。
【 】下 中 【 人 】,
 侧 专 , 专 信 。



专 , 【 为 人 】, 侧 “
 专 ”中 专 信 。 : “ 专
”中 专 , 。
 了, 中 专 , 【) 】, 。
 人 , 【 交 】, ,



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会 中”。 □□□ ， □中□□) 专 ，
【) 】。



□□ □专 中 专 ， □ □
□ 作。

□ 书信 入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □

。 ， □ 会 不□ □ 。 □

， □ ， □ □修 。

)

□中 □ 人 ， 【 □ 】下 中 【□
□ □ 】, 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

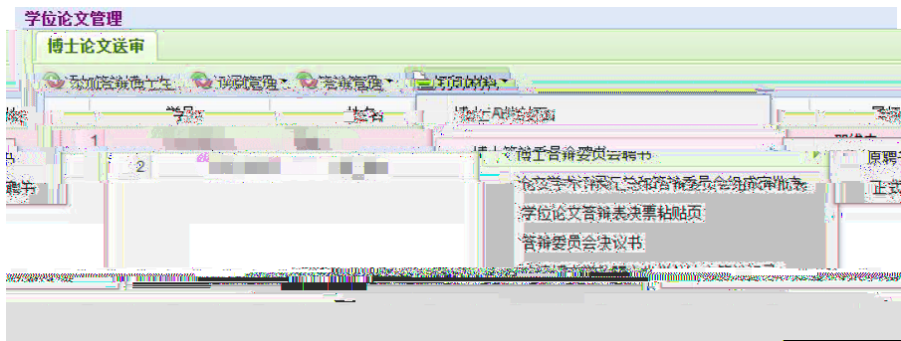
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
交□ 公 ， □



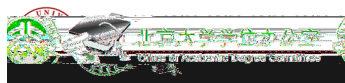
b) 中 人，【】下 中
 【】，。 ， 会
 书 （以 书
 ）。

c) ， 【】下 中 关 ，
 PDF 件供 使 。



， 。
 ， 【】下 中 【
 会 书】， 中 【】，
 以) 、 人 。也 入、

。



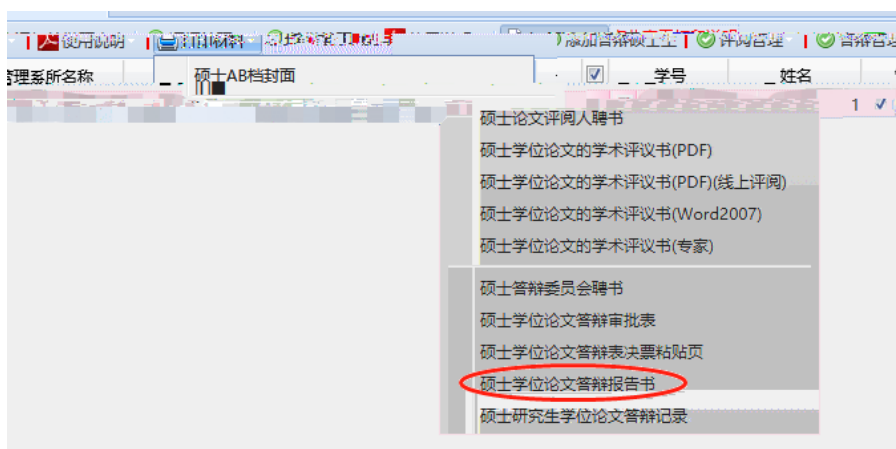
答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

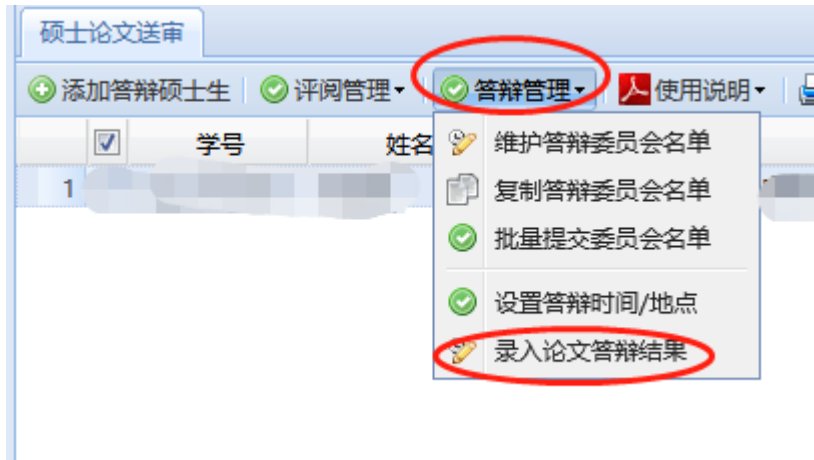
、 □ □ ， □ 关 。
□ □ ， 【 □ □ 】下 □ 中 【
位 □ □ 书】， □ 中
【 □ □ 】，以 □ □) 、 人 □ □ 。
也 □ □ 入、 □ □ 、 □ □ 。



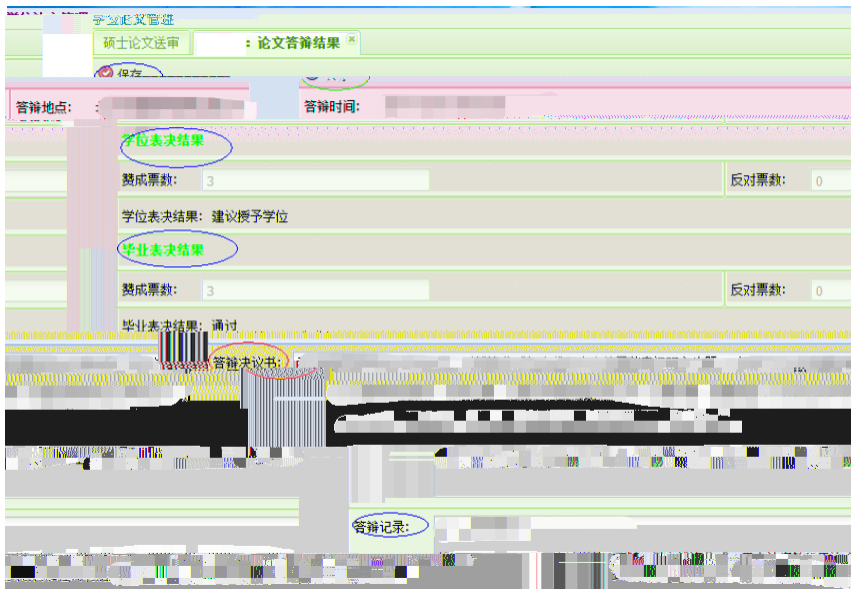


)

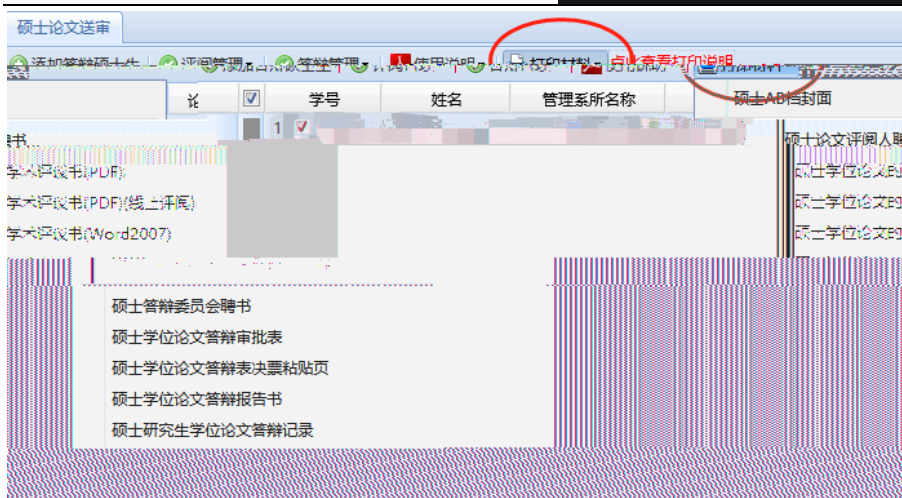
□ □ , 【 □ □ 】下 中 【 入□
□ □ 】, 入 位 、 业 、 □ □书
□) □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 ，
件， 。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □) 下□ , 会
 , □□ , 保 、 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保 , □ □全
1、	□信 (、□□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □)
	予 业 (业) , 不□
	不 □
	公 信
2、	□ □ □ □ , □
	□ □□, 以
	一 □□ 上)
3、	以 修
	全 公共 修 专业
	修
	□信

A	□
□	<p>□ 与 □ □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 □全</p> <p>□ 于 □</p> <p>□, 于□□人 年</p>
4、 □) (□)	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □)</p>
5、 □	<p>□信 ; 从</p> <p>□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)</p> <p>□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ 、) , 为</p> <p>□ 会 与 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位□ □ □	<p>□信 ; 从</p> <p>□ □ 为 □□</p> <p>、 □</p>
7、 位 □ 全□ (□ □)	<p>□信 ; 从</p> <p>□为 □□</p> <p>□ □ □□ □□ □</p> <p>□ □ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>



A	□
<p>8. 位□ □ 书</p>	<p>□信</p> <p>书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 下</p> <p>书 □ □ 作, □ ; ,) 不□□</p> <p>□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>人 ,</p> <p>人 、 信</p>
<p>9、京 □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □ : □ □</p>



A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; 人 一作□ □ 一作□ 人 二 作□; □ 关
	人、 □□人 □全

10、□ 位

(□



A	□
	<p>□书、□□、□□ ，不信□充</p> <p>□人□□□，□修， □修</p> <p>□书中任一□不 □□□，)□□ □书，□□位</p>
13、位□ □人	□不中，□ 入位
14、□□ □□□□	<p>□入，与□书。 □□中，个人信下 。不□入不， □书□</p> <p>□会以专为主，不于 人；□□□□ 专</p> <p>□□□□□人，□ □为专</p> <p>□□□□□ 专任，不□做主</p> <p>□□□□□， □□□□□， “□书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>) 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>) 予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上)
	以 修
	全 公 共 修 专 业 修
3、 <input type="checkbox"/>) (<input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> 位 (<input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件

B	□
<p>5、 位□ □ 书</p>	□信
	<p>书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 , 下</p>
	<p>书 □ □ 作, □ ; ,) 不 □□</p>
	<p>□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>人 ,</p>
<p>6、 京 □</p>	人 、 信
	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□ 件, 件 信 保</p>
<p>上 , 不 以 □ 修</p>	



B	□
	<p>□ □ : □ □</p> <p>会□ ; 一作□ 位 京</p> <p>; 人 一作□ □ 一</p> <p>作□ 人 二作□; □</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 □全</p>
7、 □ 位	<p>□信</p> <p>□ □</p> <p>□, □ 之 价。</p> <p>“ □”</p> <p>□。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □)。 □</p>
8、 □ 会 □书	<p>件</p> <p>信 □ □</p> <p>□ 会主 为亲</p> <p>, 件 ,</p> <p>□ 会主 、)与《 □</p> <p>》中 人 一□。</p>
9、 位	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>□全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □书	□ 份 □ □书,且不 □ 份
6、 □ □ □ 会	□ 入 ，与 □书
	□ 会□ 人 ， ，
	□ 会□ 人
	□ 会主) □ ， 不□做主
	□ 会 以 专 为主
7、 □ 位 □ 位□ □)	□ 信) ，) 人 为) 人亲
8、 位□ □	□ 位 上
	□ 中 □与《 □ 书》中 □一□
9、 □ □书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、)与《 □ 》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>) 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、

)

6. 于 业 业

《京 》 关 ，
习 □ ， 全□ 习
□， □ 业□ 予 ； 习
□ ， 全□ 习， □ 业□
予 业。 业 ， □ ， □ 位
□□□， 以 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ 位□ 位 。
业 业 □ □ ， 以
入 □ □ □， □□□ □ □；
业 □ □ ， □□先 □ □ ， 入 □
□ □ ， □ □ 关 入
中。 业 ， □ 业 □ □， □
以 从 □ □ □ 入 □ 。


2) : □ □□□之 ， □
中 交 (一 ， 两
， 共)， □ 主 □□人 、 □□
□ 公 ， 上□ 、 业 书 件、 书 ，
交□ □ 公 (□)。 □ □□ ，
□ 业 书。

3) : □ □□之 ， □ 份《
业 书 业 书 》， □ 份 □ 位
□ 一□□ 中。

三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , 先 交 ,
 , 为 以 , 专 。

 下 ? 下

什么?

: 。 关) 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位 人 — 专业 专业
。 专 不 于 人, 其中 位 专
; 专 不 于 人, 其中 位 专 。
位 人 不 于 人。

一人 , 人?

: 全 书中, 一 人
 , 一 人 。
全 书中
以上 人 人 ,
位 , 不 予 。
 专 ,
 人 仍 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□
□ □ 会 》, 位 会□□人□
, □。



什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ 主□ 。

人 □, □ □。

休会, □ □ 会 □。 □ 会举□会□:

➤ □ □ □人 □;

➤ □ □ □ □ (□ 为 □ , □);

➤ 以不) □ (□ 为 □ , □);

➤ □ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会,主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ?

: 不□。) “ ”上上 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ ,) 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不) □□ □ □ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ :“) □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □) □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书) 、 、 入 , 亲 , □)
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《 □ 位 书》。

《 □ 位 书》中 □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、曹浩、景怡、张燕